



P. **10**

## Gestion de l'eau : «une épure théorique parfaite, mais mal appliquée»

Entretien avec Frédéric Tiberghien, conseiller d'Etat

P. MARAIS



P. **64**

## Directeurs généraux : une carrière devant soi

Béatrice Mérand, DGS de la ville et de la communauté d'agglomération de Quimper

F. BETERMIN/ANDIA

**ÉDITORIAL** ..... p. 3

**INDISCRETS** ..... p. 7

### FORUM

**Opinion.** «Décentralisation sociale : pour un dialogue constructif», par Bruno Sido, secrétaire général de l'ADF ..... p. 9

## ACTUALITÉ

### L'ÉVÉNEMENT

**Entretien avec Frédéric Tiberghien,** conseiller d'Etat. Gestion de l'eau : «une épure théorique parfaite, mais mal appliquée» ..... p. 10

### RÉGIONS

**Bretagne.** La facture des algues vertes s'annonce salée ..... p. 14

**Languedoc-Roussillon.** L'Etat veut éviter une autre tempête «Xynthia» ..... p. 15

### FRANCE

**Solidarité.** Un an après, le RSA cherche encore sa place ..... p. 16

**Police municipale.** L'association des maires ouvre la discussion ..... p. 17

**Education.** Suppression de postes : les acteurs locaux inquiets ..... p. 18

**TP.** La clause de revoyure reportée ..... p. 20

**L'AGENDA** ..... p. 22

## DOSSIER

### EUROPE ET SERVICES PUBLICS Démêler l'imbroglia

Selon la directive européenne du 12 décembre 2006 sur les services, certains services, identifiés au niveau national, peuvent être exclus de la libéralisation, à différents degrés, parce qu'ils répondent à l'intérêt général. Si la transposition stricte de ce texte en droit français n'affecte pas l'accomplissement du service public tel qu'on le connaît aujourd'hui, elle en complique le financement. Face à ce maelstrom, les associations de collectivités et les juristes spécialisés alertent les élus locaux sur la nécessité de se mettre au diapason du droit européen. .... p. 24 à 31



F. STIEBERG

## INITIATIVES

**DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE /** Faut-il aider les grappes d'entreprises? .... p. 32

**URBANISME /** Cahors repense son cœur de ville ..... p. 34

**ENVIRONNEMENT /** Nice teste la lutte intégrée contre le «tueur de palmiers» ..... p. 35

**MOBILITÉ /** Le Tarn dessert par bus express les aires de covoiturage ..... p. 36

**ÉDUCATION /** La Seine-et-Marne soutient les mini-entreprises ..... p. 37

### CONDUITE DE PROJET

A Béziers, un réseau d'aide actif pour le retour à l'emploi ..... p. 38

## TECHNIQUE

**ÉPURATION /** Boues activées : quelles innovations? ..... p. 40

**MULTIMÉDIA /** CristalZik dynamise les fonds musicaux des médiathèques ..... p. 43

**PRODUITS** ..... p. 44

**SERVICE LECTEURS** ..... p. 45



**P. 68** Prévention spécialisée:  
mieux se former  
à la diversité culturelle

F. STUJEPOVIC

**JURIDIQUE**

**DÉCRYPTAGE**

**Urbanisme.** Le lotissement de la discorde ..... p. 49

**TEXTES OFFICIELS** ..... p. 51

**JURISPRUDENCE** ..... p. 53

**ANALYSE**

**Distribution électrique.** Les enjeux financiers des concessions ..... p. 54

**Les « bugs » juridiques (3).**  
Congés de maladie et secret médical ..... p. 58

**DROIT PRATIQUE**

**Sécurité civile.** Le plan communal ou intercommunal de sauvegarde ..... p. 61

**VOS QUESTIONS** ..... p. 62

**MANAGEMENT**

**MOBILITÉ /** Directeurs généraux: une carrière devant soi ..... p. 64

**INITIATIVE /** Saint-Philbert-de-Grand-Lieu en pleine réorganisation des services ..... p. 66

**REPÈRES /** L'exemple japonais ..... p. 67

**CARRIÈRES**

**PRÉVENTION SPÉCIALISÉE /** Mieux se former à la diversité culturelle ..... p. 68

**STATUT**

Vos questions ..... p. 71

L'actualité statutaire ..... p. 73

Le congé bonifié des agents originaires des DOM en 10 questions ..... p. 74

**MOBILITÉ** ..... p. 76

**OFFRES D'EMPLOI**

**DIRIGEANTS TERRITORIAUX** ..... p. 78

**SERVICES ADMINISTRATIFS** ..... p. 86

**SERVICES TECHNIQUES** ..... p. 113

**INFORMATIQUE** ..... p. 135

**SERVICES SANITAIRES ET SOCIAUX** ..... p. 139

**SERVICES CULTURELS** ..... p. 142

**SERVICES SPORTIFS** ..... p. 147

**POLICE MUNICIPALE, INCENDIE ET SECOURS** ..... p. 148

**PORTRAIT**

**Benoît Jaquet,** secrétaire général du comité local d'information et de suivi du laboratoire de Bure (Meuse) ..... p. 154

PHOTOS DE COUVERTURE: F. CALCAVECHIA, F. BETERMIN/ANDIA.  
INFOGRAPHIES: ARTIPRESSE.

**INTERNET**

[www.lagazette.fr](http://www.lagazette.fr)

**RETROUVEZ CETTE SEMAINE SUR LE WEB**

■ **Compléments web.** Chaque semaine, la rédaction sélectionne pour vous les rapports, textes officiels ou études qui vous permettront d'approfondir la lecture de nos articles. Vous y trouverez la « littérature grise » qui fonde souvent l'action des collectivités.

■ **Métiers.** Dialoguez avec vos homologues sur vos pratiques professionnelles en rejoignant les espaces réservés: professionnels des RH, techniciens, spécialistes financiers et des secteurs sanitaires et sociaux, informaticiens. L'inscription, à partir de notre site, est gratuite.

■ **Annonces.** Retrouvez vos annonces « Entre particuliers » (immobilier, auto-moto, vacances...) sur [www.lagazette.fr/ech\\_serv](http://www.lagazette.fr/ech_serv)

**AVEC CE NUMÉRO**

**Notre cahier détaché**



**CAHIER JURIDIQUE**

Textes officiels, jurisprudence, réponses ministérielles