



P. 10 « L'Etat tient ses engagements comme jamais »

Michel Mercier, ministre de l'Espace rural et de l'aménagement du territoire

P. MARAIS



P. 32 Gestion : à la recherche de la concordance des temps

E. HANNOTEUX

ÉDITORIAL p. 3

INDISCRETS p. 7

FORUM

Opinion. « Une parole légitime, n'en déplaise aux censeurs », par Fabien Tastet, DGS de la CA Argenteuil-Bezons, Eric Ardouin, DGS d'Ille-et-Vilaine et Jacques Marsaud, DGS de la CA Plaine commune p. 9

ACTUALITÉ

L'ÉVÈNEMENT

Entretien. Michel Mercier, ministre de l'Espace rural et de l'aménagement du territoire p. 10

RÉGIONS

Douai. L'agglomération saisit les brevets d'une entreprise liquidée p. 12

Île-de-France. Veolia devrait conserver le marché de l'eau potable p. 13

FRANCE

Finances. La Conférence des déficits valide l'essentiel du rapport « Carrez » p. 14

Entretien. Pierre Jamet, auteur du rapport sur les finances départementales p. 15

Police municipale. Les agents sous le choc après la fusillade p. 16

Centres de gestion. Des états généraux pour rebâtir la fédération p. 18

Ecole. Les directeurs de l'éducation auditionnés au sujet des Epep p. 19

Réforme territoriale. Le big bang n'aura pas lieu p. 20

DOSSIER

DÉPENSES SOCIALES Un effet domino pour les départements

Tous s'accordent sur la situation financière alarmante des départements, qui subissent un effet de ciseau accru entre les dépenses d'aides sociales transférées par l'Etat depuis 2002 et leur mode de



financement. Pour la seule année 2009, la « dette » de l'Etat atteindrait 4,2 milliards d'euros au titre du RMI-RSA, de l'APA et de la PCH. Mais à ces prestations s'ajoutent de nombreux « transferts rampants ». Et, de fait, certaines compétences facultatives sont déjà restreintes. Au risque d'accroître encore plus les fractures territoriales. p. 24 à 31

INITIATIVES

GESTION / A la recherche de la concordance des temps p. 32

ENSEIGNEMENTS ARTISTIQUES / L'école des arts et médias de Caen tente l'ouverture vers le grand public p. 36

PRÉVENTION DES RISQUES / Aubagne livre le massif du Garlaban à l'appétit des moutons p. 37

DÉVELOPPEMENT LOCAL / L'agglomération de Draguignan confie au privé la réalisation d'un parc logistique HQE p. 39

CONDUITE DE PROJET

Martigné-Briand aménage et ménage son environnement p. 40

TECHNIQUE

RT 2012 ET BÂTIMENTS PUBLICS (2) / Chauffage et ventilation : les nouvelles solutions p. 42

ÉNERGIES RENOUVELABLES / Midi-Pyrénées mise sur l'éolien p. 47



P. **62**

Services au public: agents et usagers, les rapports se tendent

Mohamed Houache, gardien d'immeuble pour l'office public Habitat Marseille Provence

C. ALMODOVAR

JURIDIQUE

DÉCRYPTAGE

Décentralisation. Une question prioritaire de constitutionnalité p. 49

TEXTES OFFICIELS p. 50

JURISPRUDENCE p. 51

ANALYSE

Voirie. Le refus d'entretien d'un chemin rural p. 52

Les bugs juridiques (3). La voirie en agglomération p. 54

DROIT PRATIQUE

Communications électroniques. L'enfouissement coordonné des réseaux p. 57

MANAGEMENT

ÉVALUATION / Cap sur la performance des ressources humaines p. 58

INITIATIVE / Bourgogne: une direction commune atypique à l'échelle régionale p. 60

REPÈRES / Dans la FPT, aussi, il faut cultiver son employabilité p. 61

CARRIÈRES

SERVICES AU PUBLIC / Agents et usagers, les rapports se tendent p. 62

RÉSEAUX p. 64

STATUT

L'actualité statutaire p. 65

Les contrôleurs de travaux territoriaux en 10 questions p. 66

MOBILITÉ p. 68

OFFRES D'EMPLOI

DIRIGEANTS TERRITORIAUX p. 70

SERVICES ADMINISTRATIFS p. 78

SERVICES TECHNIQUES p. 102

INFORMATIQUE p. 120

SERVICES SANITAIRES ET SOCIAUX p. 123

SERVICES CULTURELS p. 129

SERVICES SPORTIFS p. 133

POLICE MUNICIPALE, INCENDIE ET SECOURS p. 134

AVIS DE CONCOURS ET EXAMENS PROFESSIONNELS p. 136

PORTRAIT

Michèle Créoff, directrice générale adjointe du conseil général du Val-de-Marne p. 138

PHOTOS DE COUVERTURE: M. FERCHAUD, T. PADILLA.
INFOGRAPHIES: ARTPRESSE.

INTERNET

www.lagazette.fr

RETROUVEZ CETTE SEMAINE SUR LE WEB

■ **Compléments web.** Chaque semaine, la rédaction sélectionne pour vous les rapports, textes officiels ou études qui vous permettront d'approfondir la lecture de nos articles. Vous y trouverez la « littérature grise » qui fonde souvent l'action des collectivités.

■ **Métiers.** Dialoguez avec vos homologues sur vos pratiques professionnelles en rejoignant les espaces réservés: professionnels des RH, techniciens, spécialistes financiers et des secteurs sanitaires et sociaux, informaticiens. L'inscription, à partir de notre site, est gratuite.

■ **Annonces.** Retrouvez vos annonces « Entre particuliers » (immobilier, auto-moto, vacances...) sur www.lagazette.fr/ech_serv

AVEC CE NUMÉRO

Notre cahier détaché



L'ÉNERGIE PHOTOVOLTAÏQUE

Action publique de soutien (deuxième partie)