



## P. 10 Ingénierie publique : combler le vide créé par le désengagement de l'Etat

G. ENGEL / URBA IMAGES SERVER



## P. 30 Territoires numériques : le défi des médias sociaux de proximité

Sébastien Côte, chef du service développement des usages TIC d'Auvergne

J. CHABANNE / KR IMAGES PRESSE

**ÉDITORIAL** ..... p. 3

**INDISCRETS** ..... p. 7

### FORUM

**Opinion.** «La métropole : entre réalisme et lubie!», par Jean-Luc Bertoglio, conseiller du président de Marseille Provence métropole pour les fonctions métropolitaines..... p. 9

## ACTUALITÉ

### L'ÉVÉNEMENT

**Ingénierie publique.** Combler le vide créé par le désengagement de l'Etat ..... p. 10

### RÉGIONS

**Charente-Maritime.** Création d'un impôt «solidarité tempête» ..... p. 12

**Gard.** Aide à domicile : des entreprises contestent les tarifs ..... p. 13

### FRANCE

**Charges non compensées.** L'ADF brandit la menace constitutionnelle ..... p. 14

**Anru.** Bilan contrasté pour l'objectif de mixité sociale ..... p. 15

**Fonds structurels.** La France doit donner un coup de collier ..... p. 16

**Santé.** Des agences régionales sous influence de l'Etat ..... p. 19

**LAGENDA** ..... p. 21

## DOSSIER

### IMPLANTATIONS ÉTRANGÈRES

#### Un pari face à la crise

Malgré la crise, la France reste attractive pour les investisseurs étrangers en 2009. Les projets sont toutefois moins importants et moins créateurs d'emplois. Pour continuer à séduire, les territoires doivent faire preuve d'audace. Il leur



P. MARAIS

faut mettre le cap sur la prospection et détecter en amont les investisseurs potentiels. Certaines voix s'élèvent également contre la multiplication par les agences de développement de bureaux à l'étranger. Des largesses fort coûteuses en ces temps de vaches maigres. Et pour quel résultat? ..... p. 22 à 29

## INITIATIVES

**TERRITOIRES NUMÉRIQUES /** Le défi des médias sociaux de proximité ..... p. 30

**CULTURE /** Euralens, ou comment réussir la greffe du Louvre-Lens ..... p. 33

**INTÉGRATION /** Montfermeil fait défiler l'histoire colorée de ses habitants ..... p. 35

**AMÉNAGEMENT /** Le Scot du Sud Gard encadre les implantations de centrales solaires ..... p. 37

### VU D'AILLEURS

Suède : Malmö se réinvente peu à peu en ville durable ..... p. 38

## TECHNIQUE

**TRANSPORTS /** L'ère des parkings «intelligents» ..... p. 40

**HAUTE QUALITÉ ENVIRONNEMENTALE /** Paris inaugure une crèche municipale «écologique» ..... p. 44

**PRODUITS** ..... p. 45

**SERVICE LECTEURS** ..... p. 46

### REPÈRES

**Véhicules propres.** Un triporteur 100% recyclable à assistance électrique ..... p. 49



**P. 62**  
**Ressources humaines:  
piloter le changement  
du système d'information**

**Francine Cabirol**, chef du service du contrôle et de l'administration des données au conseil général de la Moselle

L. BERTAU

**JURIDIQUE**

**DÉCRYPTAGE**

**Responsabilité pénale.** Un détachement «sans service effectif» ..... p. 51

**TEXTES OFFICIELS** ..... p. 52

**JURISPRUDENCE** ..... p. 53

**ANALYSE**

**Contentieux.** La Constitution contre la loi ..... p. 54

**Médecine préventive.** Le recrutement des médecins ..... p. 58

**VOS QUESTIONS** ..... p. 61

**MANAGEMENT**

**RESSOURCES HUMAINES /** Piloter le changement du système d'information ..... p. 62

**INITIATIVE /** Les cadres intermédiaires des Vosges copilotent les ressources humaines ..... p. 65

**REPÈRES /** Le paradoxe de la confiance ..... p. 67

**CARRIÈRES**

**MÉTIER EN TENSION /** Les travailleurs sociaux sont à bout de souffle ..... p. 68

**RÉSEAUX** ..... p. 71

**STATUT**

L'actualité statutaire ..... p. 72

Vos questions ..... p. 73

Les officiers de sapeurs-pompiers professionnels en 10 questions ..... p. 74

**MOBILITÉ** ..... p. 76

**OFFRES D'EMPLOI**

**DIRIGEANTS TERRITORIAUX** ..... p. 78

**SERVICES ADMINISTRATIFS** ..... p. 89

**SERVICES TECHNIQUES** ..... p. 113

**INFORMATIQUE** ..... p. 136

**SERVICES SANITAIRES ET SOCIAUX** ..... p. 138

**SERVICES CULTURELS** ..... p. 143

**SERVICES SPORTIFS** ..... p. 146

**POLICE MUNICIPALE, INCENDIE ET SECOURS** ..... p. 147

**PORTRAIT**

**Gilles Lecuir**, directeur de la communication de la ville de Courdimanche (Val-d'Oise) ..... p. 154

PHOTOS DE COUVERTURE: P. MARAIS, E. HANNOTEAUX.  
INFOGRAPHIES: ARTIPRESSE.

**INTERNET**

[www.lagazette.fr](http://www.lagazette.fr)

**RETROUVEZ CETTE SEMAINE SUR LE WEB**

■ **Compléments web.** Chaque semaine, la rédaction sélectionne pour vous les rapports, textes officiels ou études qui vous permettront d'approfondir la lecture de nos articles. Vous y trouverez la «littérature grise» qui fonde souvent l'action des collectivités.

■ **Métiers.** Dialoguez avec vos homologues sur vos pratiques professionnelles en rejoignant les espaces réservés: professionnels des RH, techniciens, spécialistes financiers et des secteurs sanitaires et sociaux, informaticiens. L'inscription, à partir de notre site, est gratuite.

■ **Annonces.** Retrouvez vos annonces «Entre particuliers» (immobilier, auto-moto, vacances...) sur [www.lagazette.fr/ech\\_serv](http://www.lagazette.fr/ech_serv)

**AVEC CE NUMÉRO**

**Notre cahier détaché**



**POLITIQUE DU SPECTACLE VIVANT**  
Rapport présenté par M. Richard Dell'Agnola, député  
Janvier 2010