



**P. 10**  
**Emploi territorial:**  
**le CNFPT prévoit**  
**des embauches**  
**à la baisse**



**P. 28**  
**Internet: le grand chantier**  
**du très haut-débit**

R. HELLE/SIGNATURES

N. MARQUES/KR IMAGES PRESSE

**ÉDITORIAL** ..... p. 3

**INDISCRETS** ..... p. 7

**FORUM**

**Opinion.** «Cadres dirigeants: après la mobilité, la fusion?», par Bernard Perrin, administrateur territorial honoraire..... p. 9

**ACTUALITÉ**

**L'ÉVÉNEMENT**

**Emploi territorial.** Le CNFPT prévoit des embauches à la baisse ..... p. 10

**RÉGIONS**

**Grand Besançon.** Un système de pesée des déchets à l'étude ..... p. 12

**Nord-Pas-de-Calais.** Le bassin minier candidat au patrimoine mondial ..... p. 13

**FRANCE**

**Réforme des collectivités.** Le Sénat vote la création du conseiller territorial..... p. 14

**Précarité énergétique.** 300 000 logements privés à réhabiliter d'ici 2017 ..... p. 15

**Finances.** Déficit publics: le diagnostic sera-t-il partagé? ..... p. 16

**Festivals.** Une étude corrige les idées reçues sur les spectateurs ..... p. 17

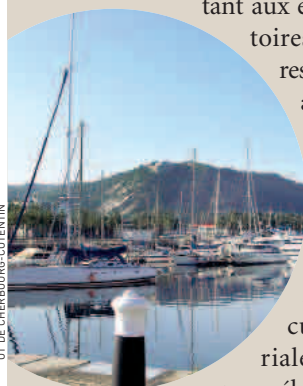
**Entretien avec Michel Mercier,** ministre de l'Espace rural et de l'aménagement du territoire ..... p. 18

**L'AGENDA** ..... p. 19

**DOSSIER**

**TOURISME**  
**Les nouvelles stratégies**  
**du marketing territorial**

Le tourisme est un secteur en évolution accélérée: concurrence mondiale aiguisée par internet, mutations des clientèles et de leurs comportements de consommation. Résistant aux effets contradictoires de la crise, il



OT DE CHERBOURG-COTENTIN

reste une industrie au fort potentiel d'emplois non-délocalisables. Aux collectivités de jouer pleinement le mélange des cultures territoriale et marketing pour élaborer une stratégie de développement à la hauteur des enjeux, pour la mettre en œuvre en parfaite intelligence entre territoriaux et professionnels..... p. 20 à 27

**INITIATIVES**

**INTERNET /** Le grand chantier du très haut-débit ..... p. 28

**PRÉVENTION DE LA DÉLINQUANCE /** Meaux amplifie sa lutte contre le décrochage scolaire ..... p. 31

**CIMETIÈRES /** Les Herbiers préserve et transforme son patrimoine funéraire ..... p. 32

**SÉCURITÉ /** Nantes signe un CLS de nouvelle génération ..... p. 33

**RETOUR SUR EXPÉRIENCE**

A Belfort, la solitude s'arrête au pied de la tour Madrid ..... p. 34

**TECHNIQUE**

**BÂTIMENT /** Construire en bois ..... p. 36

**HQE /** Le campus de Gennevilliers fait la part belle à la lumière ..... p. 39

**SERVICE LECTEURS** ..... p. 40

**PRODUITS** ..... p. 41



# P. 58

## Lutte contre l'illettrisme: les mots pour convaincre

**Sébastien Le Gall**, adjoint technique à Saint-Brieuc (Côtes-d'Armor)

D. ADEMAS

## JURIDIQUE

### DÉCRYPTAGE

**Domaine.** Polémique au sujet de la buvette de théâtre municipal ..... p. 43

**TEXTES OFFICIELS** ..... p. 44

**JURISPRUDENCE** ..... p. 45

### ANALYSE

**Contentieux.** Adieu «Cohn-Bendit»! ..... p. 46

**Décentralisation.** Les évolutions du contrôle de légalité ..... p. 50

### DROIT PRATIQUE

**Sécurité civile.** Le recrutement par contrat des sapeurs-pompiers volontaires..... p. 53

## MANAGEMENT

**URGENCE SOCIALE /** Aider à surmonter le sentiment d'impuissance ..... p. 54

**INITIATIVE /** Alès: des politiques publiques mutualisées entre la ville et l'interco ..... p. 56

**REPÈRES /** Accepter le tempo du monde ...p. 57

## CARRIÈRES

### RESSOURCES HUMAINES /

Lutte contre l'illettrisme: les mots pour convaincre ..... p. 58

## STATUT

L'actualité statutaire ..... p. 61

L'accueil d'étudiants stagiaires dans les collectivités en 10 questions ..... p. 62

Vos questions ..... p. 64

**MOBILITÉ** ..... p. 66

## OFFRES D'EMPLOI

**DIRIGEANTS TERRITORIAUX** ..... p. 68

**SERVICES ADMINISTRATIFS** ..... p. 80

**SERVICES TECHNIQUES** ..... p. 113

**INFORMATIQUE** ..... p. 133

**SERVICES SANITAIRES ET SOCIAUX** ..p. 135

**SERVICES CULTURELS** ..... p. 141

**SERVICES SPORTIFS** ..... p. 145

**POLICE MUNICIPALE, INCENDIE ET SECOURS** ..... p. 146

## PORTRAIT

**Claude Térrouinard**, maire de Châtillon-en-Dunois, conseiller général d'Eure-et-Loir ..... p. 154

PHOTOS DE COUVERTURE: VARLET/ANDIA, C. CHIGOT/FEDEPHOTO.

## INTERNET

[www.lagazette.fr](http://www.lagazette.fr)

## RETROUVEZ CETTE SEMAINE SUR LE WEB

■ **Compléments web.** Chaque semaine, la rédaction sélectionne pour vous les rapports, textes officiels ou études qui vous permettront d'approfondir la lecture de nos articles. Vous y trouverez la «littérature grise» qui fonde souvent l'action des collectivités.

■ **Métiers.** Dialoguez avec vos homologues sur vos pratiques professionnelles en rejoignant les espaces réservés: professionnels des RH, techniciens, spécialistes financiers et des secteurs sanitaires et sociaux, informaticiens. L'inscription, à partir de notre site, est gratuite.

■ **Annonces.** Retrouvez vos annonces «Entre particuliers» (immobilier, auto-moto, vacances...) sur [www.lagazette.fr/ech\\_serv](http://www.lagazette.fr/ech_serv)

## AVEC CE NUMÉRO

Notre cahier détaché



**Marchés publics: guide de bonnes pratiques**

Circulaire du 29.12.2009, JO du 31.12.2009