



**P. 10**  
**Insertion: un dispositif pour mettre fin au maquis des contrats aidés**

F. STUJEPOVIC



**P. 52**  
**Relations humaines: renforcer la cohésion au sein des équipes**

Mathieu Lhériteau, directeur général des services à Asnières-sur-Seine

P. MARAIS

**ÉDITORIAL** ..... p. 3

**INDISCRETS** ..... p. 7

**FORUM**

**Opinion.** «... Son organisation est (dé)centralisée», par Hugues Clepkens, administrateur territorial ..... p. 9

**ACTUALITÉ**

**L'ÉVÉNEMENT**

**Insertion.** Un dispositif pour mettre fin au maquis des contrats aidés ..... p. 10

**RÉGIONS**

**Bretagne.** Le conseil économique et social élargit sa représentation ..... p. 12

**Perpignan.** La taxe locale sur la publicité extérieure sème la zizanie ..... p. 13

**FRANCE**

**Transfert des concours.** Une répartition réalisée finalement par décret ..... p. 14

**Disparition.** Philippe Séguin, un homme en colère ..... p. 15

**Protection de l'enfance.** Le gouvernement rappelé à l'ordre ..... p. 16

**Réformes locales.** Les syndicats rejoignent le front du refus ..... p. 18

**Marchés publics.** Le guide est arrivé! ..... p. 19

**Centres de gestion.** Les missions temporaires préparent l'avenir ..... p. 20

**LAGENDA** ..... p. 21

**DOSSIER**

**PRESSE LOCALE ET COLLECTIVITÉS**  
**Je t'aime... moi non plus**

Au carrefour de bien des réseaux, les collectivités locales représentent la principale source d'information pour la presse quotidienne régionale. Toutefois, les relations entre les deux acteurs ressemblent souvent davantage à une cohabitation qu'à un mariage d'amour. A l'heure où la crise diminue les recettes publicitaires de la presse, certains montages juridiques et financiers sont cependant échaudés. Le Graal ultime? La «revente à compte ferme», des suppléments payés par les collectivités pour des opérations promotionnelles. .... p. 22 à 27



P. MARAIS

**INITIATIVES**

**INSERTION PROFESSIONNELLE /** Début en demi-teinte pour le CAE passerelle ..... p. 28

**ÉDUCATION PAR LE SPORT /** Pari gagné pour la deuxième édition du raid Handi'Forts, à Besançon ..... p. 31

**EMPLOI /** Pont-Audemer facilite la mobilité des chômeurs ..... p. 32

**PETITE ENFANCE /** Erdre et Gesvres: priorité à l'éveil culturel ..... p. 32

**HABITAT /** Spectacle à domicile pour les locataires des HLM de Colombes ..... p. 33

**CONDUITE DE PROJET**

Le patrimoine de Lioux-les-Monges intéresse les mécènes ..... p. 34

**TECHNIQUE**

**RESTAURATION DU BÂTI /** Des solutions douces pour les monuments ..... p. 36

**ÉNERGIE /** Les bassins de Levallois-Perret chauffés par la chaleur des effluents ..... p. 39

**SERVICE LECTEURS** ..... p. 40

**PRODUITS** ..... p. 41

**Contacter la rédaction** Tél.: 01 40 13 31 11  
redacgazette@lagazettedescommunes.com  
**Passer une publicité** Tél.: 01 40 13 31 86  
pubgazette@lagazettedescommunes.com  
**Passer une annonce classée** Tél.: 01 40 13 32 54  
Fax: 01 40 13 51 63  
emploigazette@lagazettedescommunes.com  
**S'abonner** Tél.: 01 40 13 50 65. Fax: 01 40 13 51 21  
abonnementgazette@lagazettedescommunes.com

**Tarifs:** 1 an (48 numéros, 48 suppléments ou cahiers détachés), le quotidien en ligne et l'accès permanent à tous les services du pack internet sur [www.lagazette.fr](http://www.lagazette.fr)

**Administrations et sociétés:**  
France 179 €. Etranger: nous consulter.

**Personnels:**  
France 114 €. Etranger nous consulter.

**Prélèvement automatique trimestriel:** 28,50 € tous les 3 mois.

**Etudiants:** France 61 €.  
**Vente au numéro:** 5,20 €.

La Gazette utilise des papiers issus de forêts gérées durablement, de sources contrôlées, ainsi que des papiers recyclés issus de la collecte sélective.



## INTERNET

[www.lagazette.fr](http://www.lagazette.fr)

### RETROUVEZ CETTE SEMAINE SUR LE WEB

- **Compléments web.** Chaque semaine, la rédaction sélectionne pour vous les rapports, textes officiels ou études qui vous permettront d'approfondir la lecture de nos articles. Vous y trouverez la « littérature grise » qui fonde souvent l'action des collectivités.
- **Métiers.** Dialoguez avec vos homologues sur vos pratiques professionnelles en rejoignant les espaces réservés: professionnels des RH, techniciens, spécialistes financiers et des secteurs sanitaires et sociaux, informaticiens. L'inscription, à partir de notre site, est gratuite.
- **Annonces.** Retrouvez vos annonces « Entre particuliers » (immobilier, auto-moto, vacances...) sur [www.lagazette.fr/ech\\_serv](http://www.lagazette.fr/ech_serv)

## AVEC CE NUMÉRO

Notre cahier détaché



**Optimisation des dépenses publiques**  
et suppression des structures publiques inutiles, octobre 2009



P. **56**

## DGS, DGST: des fonctions de plus en plus transversales

Dominique Teston, directeur général des services techniques à Lourdes

E. FOLLET

## JURIDIQUE

### DÉCRYPTAGE

#### Délégation de service public.

L'exigence de capacité des candidats doit être adaptée ..... p. 43

**TEXTES OFFICIELS** ..... p. 44

**JURISPRUDENCE** ..... p. 46

**VOS QUESTIONS** ..... p. 47

### ANALYSE

**Autorité de la concurrence.** Une instance à saisir par les collectivités ..... p. 48

## MANAGEMENT

### RELATIONS HUMAINES / Renforcer

la cohésion au sein des équipes ..... p. 52

### INITIATIVE / Hausses de salaire et

négociations permanentes à Strasbourg ..... p. 54

**REPÈRES / Je blogue, tu blogues...** ..... p. 55

## CARRIÈRES

**DST, DGST / Des fonctions de plus en plus transversales** ..... p. 56

## FORMATION

L'anglais enseigné aux secrétaires de mairie ..... p. 58

## STATUT

L'actualité statutaire ..... p. 59

Le recrutement par promotion interne en 10 questions ..... p. 60

**MOBILITÉ** ..... p. 62

## OFFRES D'EMPLOI

**DIRIGEANTS TERRITORIAUX** ..... p. 64

**SERVICES ADMINISTRATIFS** ..... p. 73

**SERVICES TECHNIQUES** ..... p. 103

**INFORMATIQUE** ..... p. 125

**SERVICES SANITAIRES ET SOCIAUX** ..... p. 129

**SERVICES CULTURELS** ..... p. 136

**SERVICES SPORTIFS** ..... p. 139

**POLICE MUNICIPALE, INCENDIE ET SECOURS** ..... p. 140

## PORTRAIT

**François Deluga**, président du Centre national de la fonction publique territoriale ..... p. 146

PHOTOS DE COUVERTURE: V. KESSLER, P. MARAIS.  
INFOGRAPHIES: ARTPRESSE.