



**P. 12**  
**Entretien avec Laurent Fabius**  
 ancien Premier ministre, président de la communauté d'agglomération rouennaise

V. VINCENZO



**P. 38**  
**Loire: les collectivités créent un pôle « bois » dans le Haut-Foréz**

Laetitia Deru, directrice du pôle « bois »

J. CHABANNE / KR IMAGES PRESSE

**ÉDITORIAL** ..... p. 3

**INDISCRETS** ..... p. 7

**FORUM**

**Opinion.** «Eau: réformer le modèle économique», par Jean-François Le Grand, président du Centre français de l'eau, et Jean Gaubert, coprésident ..... p. 11

**ACTUALITÉ**

**L'ÉVÉNEMENT**

**Entretien avec Laurent Fabius**  
 «Nous ne sommes ni des boucs émissaires ni des vaches à lait» ..... p. 12

**RÉGIONS**

**Paca.** La Provence tire profit du low cost ..... p. 16

**Cher.** Saint-Doulchard débouté par la CAA au profit du Sdis ..... p. 17

**FRANCE**

**Finances.** 2009, année «contrastée» ..... p. 18

**Transferts.** TER: un bilan financier et écologique défavorable ..... p. 19

**Biodiversité.** La trame verte et bleue en quête de financement ..... p. 20

**Enfance.** Des états généraux sous le signe du contrôle social ..... p. 21

**L'AGENDA** ..... p. 22

**DOSSIER**

**SPÉCIAL ETS**  
**Administrateurs: trois générations, une même ambition**

Jeunes diplômés de Sciences po, cadres territoriaux confirmés déterminés à accéder aux plus hautes responsabilités, professionnels du privé ou du monde associatif décidés à mettre leur expérience au service du public, trois générations d'élèves de l'Inet témoignent de leur formation et de leurs débuts d'administrateur. De leurs ambitions personnelles qui se sont croisées à Strasbourg, il ressort une aspiration commune qui leur donne sens: servir les territoires. Artisans d'une culture territoriale en développement, ils plaident pour encore plus d'excellence de la formation, propositions à l'appui. .... p. 24 à 31



**INITIATIVES**

**RENOUVELLEMENT URBAIN /** Requalifier le logement des quartiers anciens ..... p. 32

**DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE /** Bourgogne: un réseau pour améliorer l'accueil dans les entreprises ..... p. 35

**TRANSPORTS /** En Alsace, le service d'autopartage poursuit son extension ..... p. 36

**SPECTACLE VIVANT /** Saint-Marcellin: le festival Barbara prend son envol ..... p. 37

**CONDUITE DE PROJET**

Les collectivités créent un pôle « bois » dans le Haut-Foréz ..... p. 38

**TECHNIQUE**

**RÉSEAUX SANS TRANCHÉE /** Toujours plus de précision et de sécurité! ..... p. 40

**AMÉNAGEMENT URBAIN /** Docks 76 à Rouen, premier centre commercial certifié BREEAM ..... p. 43

**REPÈRES**

**Véhicules propres.** Volvo teste un camion hybride de collecte d'ordures ménagères à Londres ..... p. 44

**Lutte contre l'incendie.** Le Dragon III entraîne les soldats du feu ..... p. 44



**P. 84**  
**OPH: enfin un statut pour les directeurs généraux!**

Bernard Cravouil, directeur général d'Habitat 49

C. CHIGOT / FEDEPHOTO

**JURIDIQUE**

**DÉCRYPTAGE**

**Subvention syndicale.** A la poursuite d'un intérêt public local ..... p. 47

**TEXTES OFFICIELS** ..... p. 48

**JURISPRUDENCE** ..... p. 51

**ANALYSE**

**Alcoolisme au travail.** Entre sanctions et responsabilités ..... p. 52

**Mutation d'office.** Ultime mode de règlement des litiges ..... p. 56

**DROIT PRATIQUE**

**Accessibilité.** Les commissions communales et intercommunales ..... p. 59

**MANAGEMENT**

**AIDE À LA DÉCISION /** Le contrôle de gestion en mode collaboratif ..... p. 76

**INITIATIVE /** Suresnes valorise le parcours syndical ..... p. 78

**REPÈRES /** 35 heures... et pas plus! ..... p. 80

**CARRIÈRES**

**OFFICES PUBLICS DE L'HABITAT /** Enfin un statut pour les directeurs généraux! ..... p. 84

**RÉSEAUX** ..... p. 86

**STATUT**

L'actualité statutaire ..... p. 88

Les attachés territoriaux en 10 questions ..... p. 90

**MOBILITÉ** ..... p. 92

**OFFRES D'EMPLOI**

**DIRIGEANTS TERRITORIAUX** ..... p. 94

**SERVICES ADMINISTRATIFS** ..... p. 102

**SERVICES TECHNIQUES** ..... p. 125

**INFORMATIQUE** ..... p. 144

**SERVICES SANITAIRES ET SOCIAUX** ..... p. 146

**SERVICES CULTURELS** ..... p. 153

**SERVICES SPORTIFS** ..... p. 156

**POLICE MUNICIPALE, INCENDIE ET SECOURS** ..... p. 157

**PORTRAIT**

**Michel Angot,** secrétaire national de la Fédération syndicale unitaire ..... p. 162

PHOTOS DE COUVERTURE: R. QUADRINI / KR IMAGES PRESSE, P. MARAIS, C. BELLAVIA, C. CHIGOT / FEDEPHOTO  
INFOGRAPHIE: ARTPRESSE.

**INTERNET**

[www.lagazette.fr](http://www.lagazette.fr)

**RETROUVEZ CETTE SEMAINE SUR LE WEB**

■ **Compléments web.** Chaque semaine, la rédaction sélectionne pour vous les rapports, textes officiels ou études qui vous permettront d'approfondir la lecture de nos articles. Vous y trouverez la « littérature grise » qui fonde souvent l'action des collectivités.

■ **Métiers.** Dialoguez avec vos homologues sur vos pratiques professionnelles en rejoignant les espaces réservés: professionnels des RH, techniciens, spécialistes financiers et des secteurs sanitaires et sociaux, informaticiens. L'inscription, à partir de notre site, est gratuite.

■ **Annonces.** Retrouvez vos annonces « Entre particuliers » (immobilier, auto-moto, vacances...) sur [www.lagazette.fr/ech\\_serv](http://www.lagazette.fr/ech_serv)

**AVEC CE NUMÉRO**

**Notre cahier détaché**



**Le service public territorial face aux crises**  
Entretiens territoriaux de Strasbourg 2009